

ITCの生産性向上ソリューション 工場全体のトータル改善

STEP1

来日工場見学

- ・日本のコイルセンターを見学して頂きます
- ・自工場との生産性の違いを体感しながら、自工場の改善イメージを持つていただけるよう情報提供やアドバイスを行います

STEP2

生産性診断

- ・次の観点で現状把握を行います
 - ⇒物流面
 - ⇒設備面
 - ⇒作業環境面
 - ⇒作業方法面
 - ⇒連携作業面等
- ・改善箇所と改善案を提案します

STEP3

実施計画策定

- ・診断結果を基に、お客さまと一緒に具体策の決定と改善計画を立てます

STEP4

ハード面の改善

- 物流改善
- 設備改善
- 作業環境改善

STEP5

ソフト面の改善

- 作業方法改善
- 連携作業強化
(操業指導)
- ・実施計画に適したチームを現地に派遣。
- ・生産性改善を現地メンバーと協働推進。

ITCの生産性向上ソリューション 生産ラインだけに注目した改善

生産性診断

STEP1 生産性診断

- ・通り診断を行い、生産性に影響を及ぼしている課題と改善ポイントを明確にします

STEP2 IE(Industry Engineering)

- ・通り診断で明らかになった課題と改善ポイントに対して、定量的な分析(IE手法)を行います
- ・定量的なシミュレーション(=改善策を実行した際の効果想定)を基に改善策を策定します

STEP3 改善策の実施(操業指導) ～作業方法改善・連携作業強化～

- ・改善策の実行に適したチームを現地に派遣
- ・生産性改善を現地メンバーと協働推進